

# 3<sup>e</sup> rencontre de la délégation ultramarine de l'ADGCF les 6 et 7 février 2020



COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU CENTRE LITTORAL GUYANE

4, ESPLANADE DE LA CITÉ D'AFFAIRE - CS 36029 - 97357 MATOURY CEDEX

- Plan eau DOM - Mise en place et 1<sup>ers</sup> retours
- GEMAPI - Stratégie
- Gestion de l'habitat et problématiques de mixité sociale
- Mutualisation et projets de territoires



Après la Martinique en 2016 et la Guadeloupe en 2018, l'Association des Directeurs Généraux des Communautés de France organise les 6 et 7 février prochains ses troisièmes rencontres ultramarines. Au programme de cette nouvelle édition, les modalités d'exercice de compétences clefs pour l'intercommunalité ultramarine – l'eau, l'habitat, la politique de la ville – mais aussi l'enjeu du management des RH au sein du bloc local.



## 9 h 00 > 9 h 30

**Accueil :** Marie-Laure PHINERA HORTH, présidente de la CACL. **Mot d'ouverture :** Jean-François DAUVERGNE, trésorier de l'ADGCF, DGS de la Communauté d'agglomération de l'Ouest Rhodanien.

## Gestion des petits et grands cycles de l'eau : des enjeux stratégiques majeurs pour les territoires ultramarins

*Plus que jamais, c'est à une double problématique que doivent quotidiennement faire face les territoires ultramarins en matière de gestion de « l'eau » : d'un côté, il s'agit d'anticiper les risques de submersion marine voire d'appréhender l'enjeu des grands fleuves frontaliers... De l'autre, il faut s'attacher à rénover et à moderniser les réseaux d'eau et d'assainissement afin de garantir une gestion optimale de la ressource et répondre au besoin vital des usagers... Dans ce contexte, comment organiser la gouvernance de l'eau ? Quels financements mobiliser ? Comment adapter le cadre juridique existant ?*

## 9 h 30 > 11 h 00

### Cadre juridique et modalités de mise en œuvre opérationnelles de la GEMAPI

Retours d'expériences métropole : Régis PETIT, DGS de la Communauté d'agglomération du Val de Reuil, délégué régional Normandie de l'ADGCF.

- Quelles difficultés rencontrées dans la mise en œuvre des compétences GEMAPI, eau et assainissement par les intercommunalités ultra-marines ? Intervention bloc EPCI, une expérience martiniquaise.
- Gestion de l'eau : le pari de la structure de gestion unique ? Une expérience guadeloupéenne.

## 11 h 00 > 12 h 15

### Table ronde : plan Eau DOM, déploiement des contrats de progrès... Quels enjeux spécifiquement ultramarins dans le domaine de l'eau ?

- Établissement des contrats de progrès : quels avancements et quelles intégrations dans la stratégie des intercommunalités ? D'une logique de moyen à une logique de résultat. Expériences martiniquaise et guyanaise.
- Quels accompagnements des Services de l'État ?

## 12 h 15 > 12 h 30

**Conclusions sur les nécessaires adaptations réglementaires pour les DOM** (en vue de préparation des actes et remontées vers AdCF). Intervention du rapporteur désigné en début de séminaire - Proposition P. NERON CACL assisté de F. VIELET.

## 12 h 30 > 14 h 00 Déjeuner

## L'habitat dans les territoires ultramarins : un défi à relever pour les intercommunalités

*Éradication du parc social indigne et développement d'une offre locative dans les centres villes, régularisation des constructions informelles par le traitement de l'habitat insalubre, déploiement des infrastructures connexes et ce, dans un contexte de coûts élevés d'aménagement des terrains et de dynamiques démographiques spécifiques... Les défis sont nombreux à relever pour les intercommunalités ultramarines qui ont la volonté de donner accès au plus grand nombre à un logement décent.*

## 14 h 00 > 15 h 30

### Politique de peuplement, mixité sociale, résorption de l'habitat insalubre : une responsabilité intercommunale

Intervention des DGS de l'Océan Indien + Guyane et de métropole. Expérience de la Guyane.

## 15 h 30 > 17 h 30

### Table ronde : la politique de la ville dans les territoires ultramarins : quels résultats ? Quelles perspectives ?

- Impacts de la révision des contrats de villes : quelle nouvelle donne pour l'intercommunalité ? Retour sur les dispositifs de suivi-évaluation des contrats de ville (financements, gestion de la compétence). Guyane - retour d'expérience + Jean-François DAUVERGNE, trésorier de l'ADGCF, DGS de la Communauté d'agglomération de l'Ouest Rhodanien.
- Les bailleurs sociaux dans les territoires ultramarins : quels projets, quelles innovations ? Intervention de la Guyane, la Guadeloupe et l'Île de La Réunion.
- Conseil intercommunal de santé mentale : retour d'expérience de la communauté d'agglomération du Centre Littoral de Guyane.

## 17 h 30 > 18 h 00

**Conclusion : le financement du logement social :** Caisse des Dépôts, Banque des territoires.

# VENDREDI 7 FÉVRIER 2020

8 h 30 > 9 h 00

**Bilan de la 1<sup>re</sup> journée** : interventions et échanges libres entre les DG.

## Mandat 2020-2026 : l'heure de la maturité pour le couple communes – intercommunalité ?

9 h 30 > 10 h 00

**Quel monde territorial demain ?** Les travaux de l'ADGCF à l'aune de la loi Engagement et proximité, David LE BRAS, délégué général de l'ADGCF.

10 h 00 > 11 h 45

**Table ronde : mutualisation, coopération, territorialisation... Comment optimiser les synergies au sein du bloc local ?**

*Sous la double contrainte de la raréfaction de la ressource financière et de la mise en œuvre d'un processus de réforme territoriale à un rythme effréné, les rapports entre les intercommunalités et leurs communes membres ont profondément muté au cours de ces dernières années. En bref, les relations au sein du bloc local semblent désormais se cristalliser autour de trois exigences : optimiser les moyens pour retrouver des marges de manœuvre budgétaires, garantir à l'ensemble des habitants une qualité du service public de « proximité », consolider et*

*harmoniser les modes de fonctionnement pour écarter l'écueil potentiel que constituerait la cohabitation d'une administration à double vitesse au sein du bloc communal. Dans ce contexte, comment définir et mettre en œuvre un modèle de gouvernance fiable et fluide au sein du couple communes-intercommunalité ?*

- Comment envisager l'élaboration des nouveaux projets de territoire ? Intervention d'une intercommunalité de Guadeloupe.
- Élaborer un pacte fiscal et financier efficient : quelle méthode ? Florence RAVEL, DGS de la Communauté du Pays de Mornant, déléguée régionale Auvergne-Rhône-Alpes de l'ADGCF.
- Élaborer un pacte de gouvernance : quels enjeux, quels modalités, quelle dynamique ?
- Relations inter-territoriales horizontales et verticales Intervention de l'ADGCF : Régis PETIT, DGS de la Communauté d'agglomération du Val de Reuil, délégué régional Normandie de l'ADGCF.

11 h 45 > 12 h 30

**Le déploiement du numérique ou l'enjeu du management des politiques de développement soutenable dans les territoires ultramarins**

Expérience de la Guyane.

12 h 30 > 12 h 45

Clôture des travaux.

12 h 45 > 14 h 00 Déjeuner - Snacking

RENSEIGNEMENTS

- > david.lebras@adgcf.fr
- > karl.calveyrac@cacl-guyane.fr

## INFOS PRATIQUES

Pour se rendre en Guyane, il est rappelé l'obligation d'avoir été vacciné contre la fièvre jaune. Renseignements :

<http://www.guyane.cci.fr/aeroport-felix-eboue/reglementation/>  
<https://www.pasteur.fr/fr/centre-medical/preparer-son-voyage/guyane>

## PROLONGEZ VOTRE SÉJOUR EN GUYANE

La 3<sup>e</sup> Rencontre de l'ADGCF s'achèvera le vendredi 7 février 2020, en pleine période de carnaval. Le calendrier des événements est disponible pour ceux qui veulent prolonger leur week-end et découvrir cette ambiance si particulière en Guyane (village nana, etc.).

